

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ОРГАНИЗАЦИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

SMART
EXHIBITION

ПВН ОПЫТНЫЕ
ОБРАЗЦЫ ИЗДЕЛИЙ
СИСТЕМА СТАНДАРТИЗАЦИИ
ОБОРОННОЙ ПРОДУКЦИИ

ОПК
ОПЫТНЫЕ
ОБРАЗЦЫ ИЗДЕЛИЙ
СИСТЕМА СТАНДАРТИЗАЦИИ
ОБОРОННОЙ ПРОДУКЦИИ

ВООРУЖЕННЫЕ СИЛЫ

ПОРЯДОК
ВЫПОЛНЕНИЯ НИР
ПОРЯДОК ВЫПОЛНЕНИЯ ОКР

ЖЦ ПРОДУКЦИИ

ТЕХНИЧЕСКАЯ ЭКСПЕРТИЗА

ВВСТ

СРПП РАЗРАБОТКА
ПРОГРАММ ИСПЫТАНИЙ

НИОКР
МЕТОДИКИ ИСПЫТАНИЙ

ПРОГРАММА
ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА
ВОЕННАЯ ТЕХНИКА

275 ФЗ

ПОСТАНОВКА
НА ПРОИЗВОДСТВО

ОКР
ГОСТ РВ

ОБОРОННО - ПРОМЫШЛЕННЫЙ
КОМПЛЕКС

НИР
ПРОДУКЦИЯ
ВОЕННОГО
НАЗНАЧЕНИЯ

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ОБОРОННЫЙ ЗАКАЗ

ИСПЫТАНИЯ
ОПЫТНЫХ ОБРАЗЦОВ
НАДЕЖНОСТЬ
ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ

ТЗ

ПРОГРАММА
ОБЕСПЕЧЕНИЯ
НАДЕЖНОСТИ

ТТЗ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ
ПРОГРАММА
ВООРУЖЕНИЯ

ГОСТ

ВЫПОЛНЕНИЕ
АВАНПРОЕКТА

СЧ НИР СЕРИЙНОЕ
ПРОИЗВОДСТВО ПВН

РЕКЛАМАЦИОННАЯ
РАБОТА

ИНФОРМАЦИОННАЯ
ПОДДЕРЖКА ИЗДЕЛИЙ

ГОЗ

Особенности деятельности



Карта решений для ОПК (НИОКР и мелкая серия)

ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

01

СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Построение системы ключевых показателей (KPI) для контроля и развития системы управления производством

02

ОПТИМИЗАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ

Оптимизация организационной структуры для планирования, реализации и контроля производственной деятельности

03

СИСТЕМА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Внедрение системы производственного планирования и контроля основной деятельности

04

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ

Совершенствование методов управления затратами и себестоимостью при производстве ПВН в рамках ГОЗ

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

01

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМОЙ

Оптимизация работы производственной системы на основе современных подходов и инструментов (QRM, LEAN PRODUCTION, KAIZEN, 5S, KANBAN, JIT)

02

УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ И ПОСТАВКАМИ

Построение системы материально-технического снабжения и комплектации для управления закупками и поставками ПВН

03


УПРАВЛЕНИЕ ОСНОВНЫМИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ФОНДАМИ

Построение системы управления технической целостностью на основе стандартов PAS 55, ISO 55001

04

УПРАВЛЕНИЕ КООПЕРАЦИЕЙ ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

Разработка и внедрение организационно-технических решений на основе подходов Engineering Procurement Construction Management



Комплексный подход для организаций ОПК

Рекогносцировка



- Сбор и анализ информации по системе управления
- Выявление, классификация, ранжирование проблем системы управления и определение направлений совершенствования
- Формализация требований к целевой модели в рамках семинара с топ-менеджментом



Стратегия. Целевая модель управления

- Разработка оптимизационных решений по созданию и внедрению целевой модели
- Детализация решений до конкретных исполнителей
- Формирование программы развертывания решений по внедрению целевой модели

Тактика. Информационная поддержка управления



- Содействие в выборе ИТ-инструментов
- Разработка ТЗ на ИТ-систему
- Методологическое и инженерно-консультационное обеспечение проекта по внедрению ИТ-системы



Точечные действия. Сопровождение внедрения

- Подготовка предложений по организационным изменениям при внедрении целевой модели
- Содействие в реализации организационных изменений

ОПЫТ РАБОТЫ НАШИХ КОНСУЛЬТАНТОВ



ОАО «Электромашина»

ПРОЕКТ: Разработка системы сбалансированных показателей

- Диагностика системы управления
- Разработка модели деятельности организации верхнего уровня
- Разработка стратегической карты компании и стратегических карт топ-менеджеров
- Разработка системы мотивации топ-менеджмента компании
- Разработка регламента стратегического управления



ОАО «Российские космические системы»

ПРОЕКТ: Проектирование системы управления для внедрения SAP- ERP

- Диагностика системы управления
- Разработка модели деятельности организации верхнего уровня
- Формализация показателей деятельности и разработка витрин данных (dashboards) на базе SAP BI
- Моделирование бизнес-процессов до уровня SAP-транзакций



ОАО «НИИ АА им.
В. С. Семенихина»

ПРОЕКТ: Совершенствование системы-управления и организационной структуры

- Диагностика системы управления Института
- Разработка модели деятельности организации верхнего уровня
- Формализация проблем и «узких мест» в системе управления
- Разработка предложений по совершенствованию системы управления



ОАО «Концерн «НПО
«Аврора»

ПРОЕКТ: Совершенствование системы управления затратами

- Диагностика системы управления затратами
- Разработка модели деятельности организации верхнего уровня
- Формализация процедур планирования и корректировки отчетности
- Разработка предложений по изменению текущей классификации затрат
- Разработка схемы взаимодействия информационных систем в рамках управления затратами



ФГУП «Рособоронстандарт»

ПРОЕКТ: Выполнение НИР по перспективным технологиям управления

- Проведение НИР по перспективным технологиям управления в ОПК РФ
- Участие в разработке и пилотном внедрении межотраслевой системы обеспечения качества ПВН (МСОК ПВН)