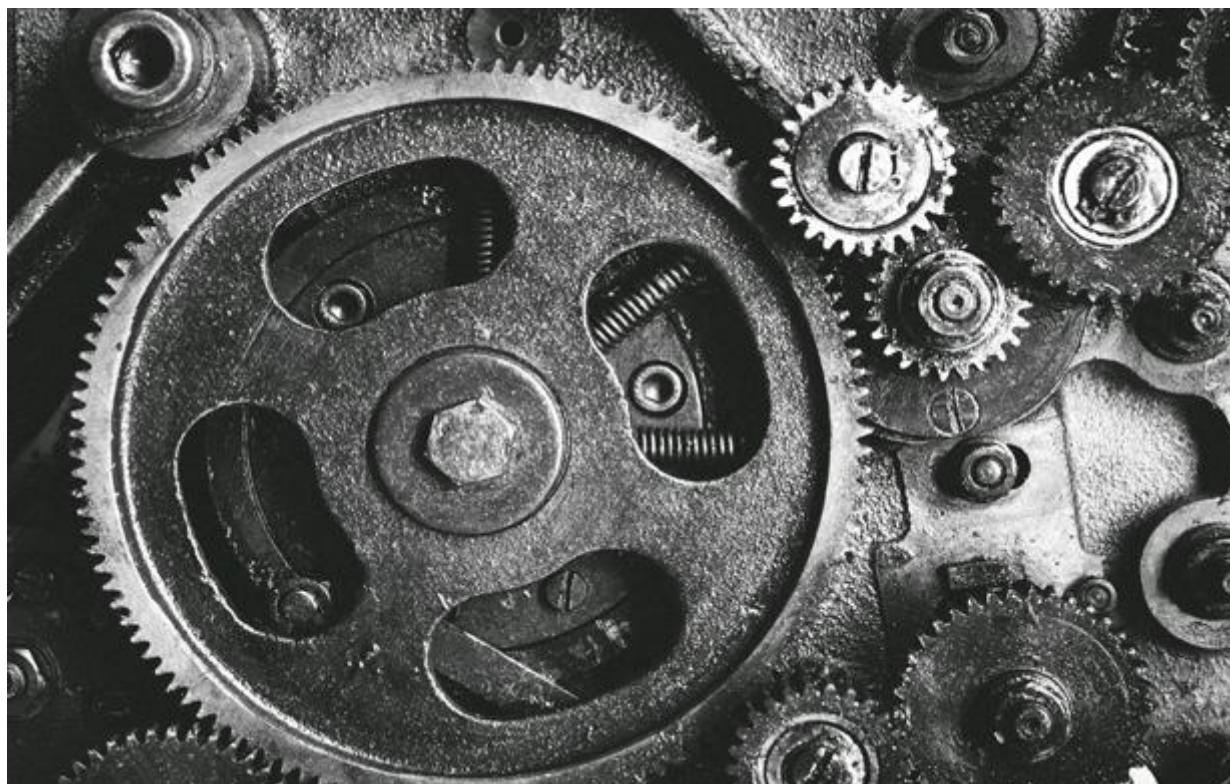


SE Business Academy

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ

| Учебный курс



### Аннотация

Производство – часть единого процесса, результат которого – удовлетворение запросов потребителя путем поставки ему требуемой продукции или предоставления услуг. Система производства – совокупность ресурсов, предназначенных для изготовления продукции или оказания услуг, создающих ценность как для потребителя, так и для организации. Важность производственной системы для любого предприятия заключается в ее способности поддерживать баланс между множеством факторов, влияющих на достижение целей организации и максимизацию эффективности ее работы.

Эволюция производственных систем прошла путь от элементарного поточного производства XVI века – венецианская сборочная линия на воде для строительства лодок – до полностью роботизированных цехов по сбору автомобилей в XX-XXI веках.

Данный курс посвящен анализу существующих на сегодняшний момент разнообразных инструментов, применяемых для развития производственных систем (LEAN PRODUCTION, KAIZEN, 5S, KANBAN, JUST-IN-TIME) и синтезу этих инструментов в единый механизм управления Вашей производственной системой.

По окончании курса слушатели смогут самостоятельно выбрать наиболее эффективные инструменты, направленные на решение конкретных проблем и создание оптимальной производственной системы на текущем уровне развития организации.

**ПРОГРАММА УЧЕБНОГО КУРСА**  
**«Производственные системы. Создание и развитие»**

**1. Длительность курса**

Программа учебного курса рассчитана на 8 академических часов, включая: лекций – 5 ак. часов, практических занятий – 3 ак. часа, а также перерывы на кофе-брейки и обед.

**2. Требования к квалификации слушателей и их знаниям**

Для прохождения данного курса слушатели должны иметь базовые знания в области менеджмента и опыт практической работы на производстве.

**3. Позиционирование курса**

Курс ориентирован на руководителей предприятий и специалистов по управлению производством.

**4. Программа курса**

№ п/п	Тема
1	<p><b>Введение</b></p> <p>Что такое производственная система</p> <p>Эволюция производственных систем</p>
2	<p><b>Основные задачи управления производством</b></p> <p>Оптимизационная задача (требования и ограничения) управления производством</p> <p>Критерии оптимизационных задач для управления производством</p> <p>Результативность производства</p> <p>Эффективность производства</p> <p>Ритмичность производства</p> <p>Затраты на производство</p>
3	<p><b>Производственные системы. Обзор инструментов</b></p> <p>TPS (TOYOTA PRODUCTION SYSTEM)</p> <p>TOC (THEORY OF CONSTRAINTS)</p> <p>SCM (SUPPLY CHAIN MANAGEMENT)</p> <p>TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE)</p>

№ п/п	Тема
	PPS (PRODUCTION PLANNING AND CONTROL)  LEAN PRODUCTION  KAIZEN  5S  KANBAN  JIT (JUST-IN-TIME)
<b>4</b>	<b>Ваша производственная система. Синтез инструментов</b>  С чего начать?  Требования и ограничения к производственной системе  Разработка производственной системы  Поддержание работоспособности производственной системы  Развитие и совершенствование производственной системы
<b>5</b>	<b>Организационная структура для построения производственной системы</b>  Зоны ответственности  Мотивационные решения
<b>6</b>	<b>Тестирование. Подведение итогов обучения</b>



| Consulting

| Engineering

| Training